

2008

L'Essentiel

2008-2009



Dans le cadre de la Nouvelle Gouvernance, les élections des conseils de pôles, ces nouveaux espaces de dialogue représentant l'ensemble des professionnels d'un pôle, se sont déroulées en début d'année 2008. L'EPS Esquirol s'est, par ailleurs, doté de nouveaux outils facilitant le dialogue de gestion entre les pôles et la direction afin de préparer la possible montée en charge de la tarification à l'activité en psychiatrie.

La Commission Médicale d'Etablissement a retrouvé dans son assemblée des représentants de la Maternité et a élu un nouveau président et une vice-présidente, tous deux occupant cette fonction pour la première fois dans l'établissement. Le Conseil Exécutif a été recomposé et le Conseil d'administration a accueilli sept nouveaux administrateurs et élu son nouveau président : M. Christian Cambon, Sénateur-Maire de Saint-Maurice.

Le Comité d'éthique, composé de 17 membres élus représentant le pluralisme des professionnels de l'établissement, a relancé ses travaux, et a notamment émis des avis sur le partage d'informations et le secret professionnel, ainsi que sur l'usage de la contention en cas d'urgence.

La mise en place du résumé d'information médicalisée en psychiatrie (RIMP) a été une réforme structurante pour l'hôpital. Sa mise en œuvre a mobilisé le Département d'information médicale, la Direction des finances et la Direction des systèmes d'information. La saisie décentralisée, "à la source" et en temps réel des données concernant nos patients s'inscrit pleinement dans notre démarche d'identito-vigilance.

Dans les services de soins, de nombreux projets ont également été menés. On peut citer par exemple, la mise en place des dispositifs d'appel pour les travailleurs isolés, l'évaluation de pratiques professionnelles dans les unités d'hospitalisation concernant le circuit du linge, ou encore la réalisation d'une enquête de satisfaction sur l'alimentation auprès de nos usagers.

La Maternité, devenue Maternité des Hôpitaux de Saint-Maurice, s'est installée dans ses nouveaux locaux sur le site de l'Hôpital National de Saint-Maurice. Son activité devrait progressivement augmenter pour

atteindre les 2500 accouchements par an. Son activité de chirurgie est également amenée à se développer. Les nouveaux locaux sont, en effet, équipés de trois blocs opératoires.

Le Centre ressource pour intervenants auprès d'auteurs de violence sexuelle Ile-de-France (Ceriavsif), rattaché à l'EPS Esquirol, a également ouvert ses portes. Cette équipe, positionnée dans un travail de réseau au croisement des mondes de la santé et de la justice, est au service des professionnels confrontés au difficile suivi d'un auteur de violences sexuelles.

La coopération internationale s'est poursuivie avec la visite de différentes délégations et le renouvellement de la convention de coopération entre l'EPS Esquirol et l'Institut Serbsky, centre hospitalier universitaire situé à Moscou en Russie. Par ailleurs, un travail d'échanges théoriques et cliniques sur le traitement de la psychose a été initié entre notre établissement et l'Hôpital de Shalvata en Israël.

Les 9^e Journées scientifiques de l'Hôpital Esquirol ont clôturé l'année sur le thème "Violence et dangerosité : entre loi et soin". Cette question d'actualité, qui semble effectivement être devenue une thématique essentielle dans le domaine de la psychiatrie, a réuni plus de 400 professionnels à Saint-Maurice. Nous avons eu, à cette occasion, l'honneur de recevoir de prestigieux invités dont Robert Badinter, Sénateur des Hauts-de-Seine et ancien Ministre de la Justice.

Denis FRECHOU

Directeur des Hôpitaux de Saint-Maurice



Nos missions

- Accueil et prise en charge des patients en **psychiatrie de l'adulte, de l'enfant et de l'adolescent**, via différentes structures et lieux de soins situés sur Paris et le Val-de-Marne
- Accueil et prise en charge des patients en **Obstétrique, Chirurgie gynécologique et Néonatalogie**

Nos projets 2009

- Ouverture des nouveaux locaux du CATT "La Marelle" à Vincennes, du Centre psychothérapeutique de jour à Fontenay-sous-Bois (Pôle 94I02-CCASA), et du CMP Georges Perce à Alforville (Pôle 94G16 & 94I03).
- Suivi de nombreux chantiers en cours comme "L'Adamant" qui sera amarré Quai de la Rapée à Paris, et accueillera en 2010 l'Hôpital de Jour et le CATT du Pôle Paris Centre, ou encore la réfection d'un immeuble Rue du Temple qui accueillera, à terme, le Centre d'accueil permanent Paris Centre.
- Mise en œuvre d'un contrat de progrès en Imagerie Médicale
- Mise en œuvre d'un dispositif de soutien psychologique pour le personnel dans le cadre des contrats d'amélioration des conditions de travail (CLACT).
- Préparation de la prochaine visite de certification (V3) à l'horizon 2010.
- Suivi du projet de regroupement de l'Hôpital Esquirol et de l'Hôpital National de Saint-Maurice.



Sommaire

Organisation de l'Hôpital en 2009

L'équipe de direction	4
Les instances consultatives	5
Le Conseil d'Administration	5

Panorama des activités

Nos patients

Capacité d'accueil et activité	8
Age moyen des patients	9
Durée moyenne de séjour	9

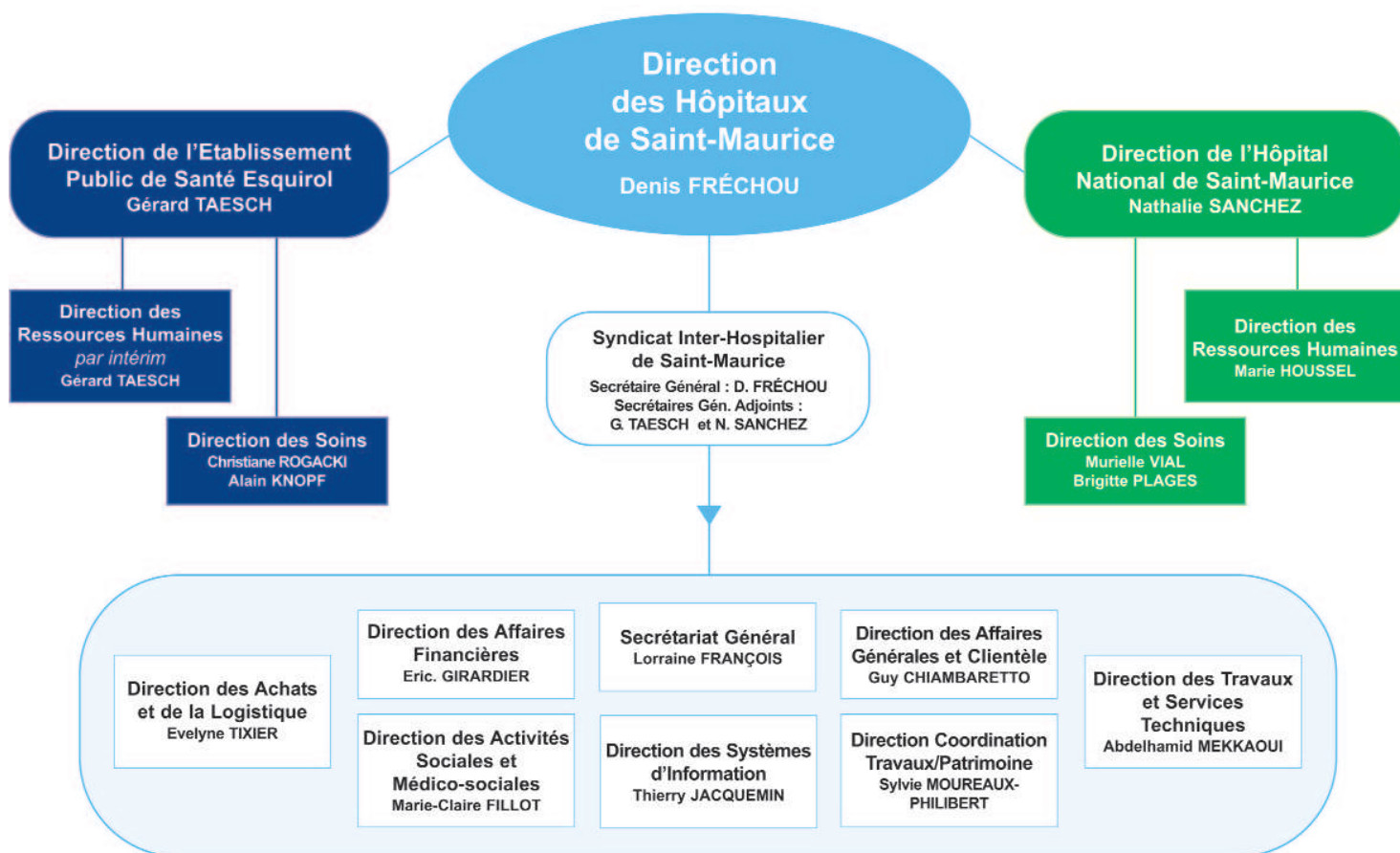
Les moyens au service du patient

Ressources humaines	10
Moyens financiers	10/11
Syndicat Inter-Hospitalier	12/13

Organisation de l'Hôpital en 2009

L'Equipe de direction
Les instances consultatives
Le Conseil d'Administration

Equipe de direction des Hôpitaux de Saint-Maurice



Les instances consultatives

- **Commission Médicale d'Établissement**

Président : M. le Dr Khidichian

- **Comité Technique d'Établissement**

Président : M. Fréchou

- **Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques**

Président : Mme Rogacki

- **Commissions Administratives Paritaires Locales**

Président : M. Gailhac

- **Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail**

Président par délégation du Directeur :
M. Taesch

- **Comité de Sécurité Transfusionnelle et d'Hémovigilance**

Correspondante HNSM :

Mme le Dr Saint-Georges

Correspondant EPS Esquirol :

M. le Dr Sayah

- **Comité de Lutte contre les Infections Nosocomiales**

(Commun à l'HNSM et l'EPS Esquirol)

Présidente : Mme le Dr Berthet

- **Comité de Lutte contre la Douleur**

Présidente : Mme. le Dr Netter

- **Comité du médicament et des dispositifs médicaux stériles**

Présidente : Mme le Dr Berthet

- **Commission des antibiotiques**

Présidente : Mme le Dr Berthet

Le Conseil d'Administration

■ **Président** : M. Christian Cambon,
Sénateur - Maire de Saint-Maurice

■ **Membres** :

- **Conseil de Paris siégeant en formation de Conseil Général**

Mme Lynda Asmani, Mme Sandrine Charnoz, M. Alexis Corbière,
Mme Véronique Dubarry, M. Vincent Roger

- **Conseil Général du département du Val-de-Marne :**

M. Jean-Marie Bretillon

- **Commune siège de l'Établissement** : M. Christian Cambon

- **Conseil Régional d'Ile-de-France** : Mme Laurence Abeille

- **Commission Médicale d'Établissement**

M. le Dr Frédéric Khidichian, Président

Mme le Dr Marie-Christine Cabié

Mme le Dr Anne-Marie Garnier

M. le Dr Denis Bardou

- **Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques**

M. Yves-Marie Frot

- **Personnels titulaires relevant du titre IV du statut général des fonctionnaires**

Melle Nelly Derabours (SUD-CRC)

M. Pascal Piezanowski (SUD-CRC)

M. Mario Dos Santos (CGT)

- **Personnalités qualifiées**

M. Pierre Gailhac

Médecin non hospitalier : M. Franklin Darmon

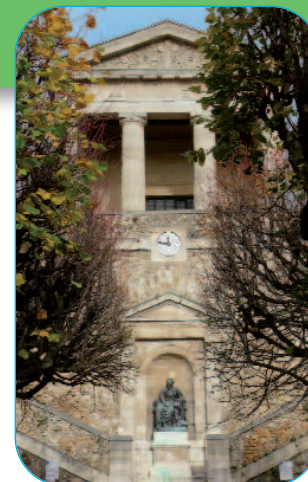
Représentant non hospitalier des professions para-médicales :

Siège vacant

- **Représentants des usagers**

M. Pierre Frantz (A.P.E.I)

Mme Hélyette Lefèvre (UNAFAM)

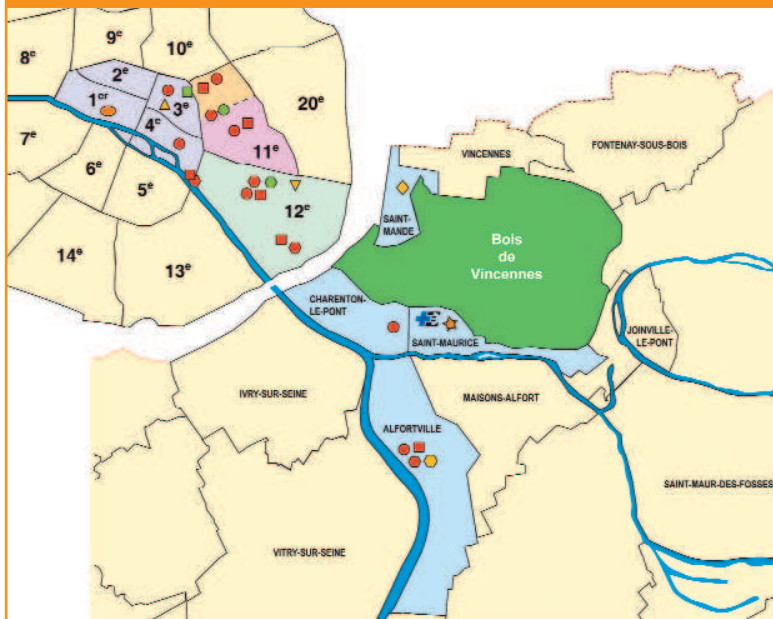


Panorama des activités



Accueil en psychiatrie de l'Adulte

Secteurs, structures et lieux de soins - Paris et Val-de-Marne



Les secteurs parisiens

Pôle Paris Centre

75G01/02

Pôle République - Oberkampf

75G08

Pôle Paris - Bastille

75G09

Pôle du 12^{ème} arrondissement

75G10/11

Le secteur val-de-marnais

Pôle 94G16 et 94I03

94G16

Les structures

● **C.M.P.**: Centre Médico Psychologique

■ **C.A.T.T.P.**: Centre d'Accueil Thérapeutique à Temps Partiel

● **Hôpital de Jour**

● **C.A.C.**: Centre d'Accueil et de Crise

■ **C.A.P.P.C.**: Centre d'Accueil Permanent Paris Centre

● **C.A.P.S.I.D.**: Centre d'Accueil Psychiatrique de Soins et d'Intervention à Domicile

Autres

● LUMAAC: Unité Mobile d'Accueil et d'Accompagnement de la Crise

◆ Antenne de Santé Mentale

▲ H.A.D./S.P.A.D Soins Psychiatriques à Domicile

★ Réseau Souffrances et Psychiatrie

● Equipe mobile Psychiatrie et Précarité

▽ CeRIAVSIF Centre Ressources pour Intervenant·es
Autres d'Auteurs de Violences Sexuelles/IDF

Sur le site de l'E.P.S. Esquirol

Unité de Soins Somatiques

Pôle du 12^{ème} arrondissement

- Réseau Souffrances et Précarité
 - Equipe mobile Psychiatrie et Précarité
- Secteurs G01/02, G08, G09 et G10/11

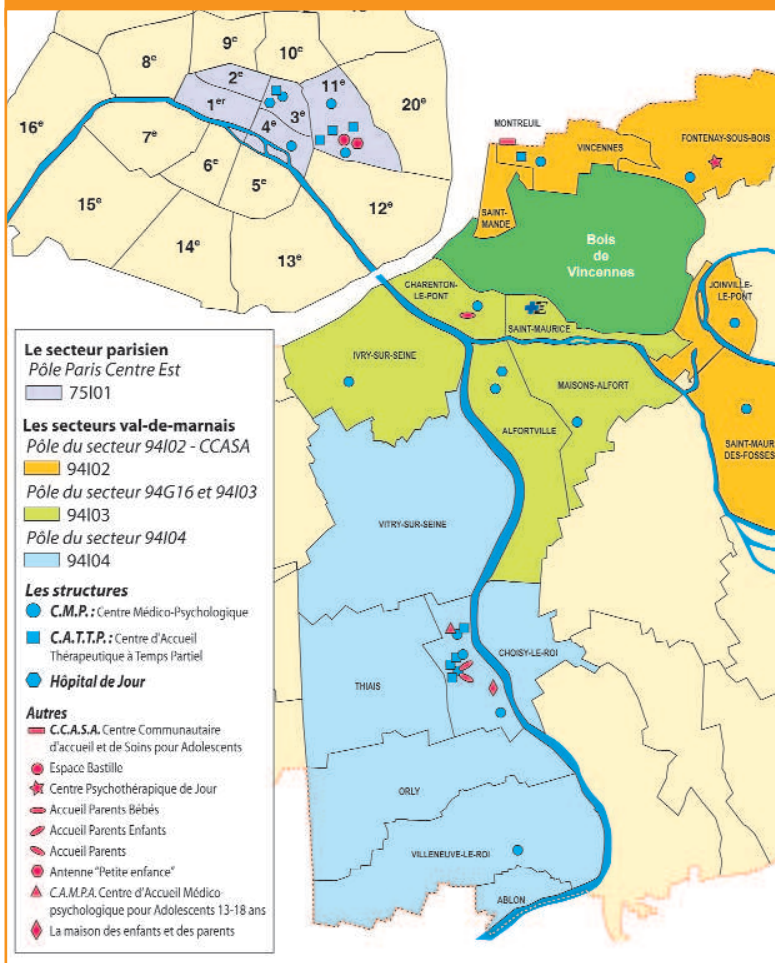
13 Unités d'hospitalisation adultes
pour les secteurs parisiens et Val-de-Marnais

4 Accueil Familial Thérapeutique



Accueil en psychiatrie de l'Enfant

Secteurs, structures et lieux de soins - Paris et Val-de-Marne



Maternité de niveau IIA
Pôle Femme-Enfant

CeRIAVSIF - Centre Ressources
pour Intervenants auprès d'Auteurs
de Violence Sexuelle Ile-de-France

México-techniques sur site

Imagerie médicale
interhospitalière
Electro-
physiothérapie

Pharmacie
interhospitalière

Laboratoire
interhospitalier

Unité d'hygiène

Département
d'Information Médicale
Pôle du 12^{ème} arrondissement

Enseignement sur site

Institut de Formation
en Soins Infirmiers

Nos patients en 2008

Capacité d'accueil et activité

Âge moyen des patients

Durée moyenne de séjour

Capacité d'accueil et activité

● ● ● Psychiatrie de l'adulte

Capacité lits et places installés	420
File active	8 828
Hospitalisation	
Journées d'hospitalisation temps plein intra	85 425
Journées en Accueil Familial Thérapeutique	5 633
Journées en Centres d'Accueil et de Crise	2 290
Venues en Hôpital de jour	28 978
Nuits	482
Total entrées (temps plein et temps partiel)	3 899
Ambulatoire	
Prises en charge	166 935
Soins somatiques	
Nombre de journées	2 530
Nombre d'entrées	91

● ● ● Psychiatrie de l'enfant

Capacité lits et places installés	47
File active	5 425
Hospitalisation	
Journées en Accueil Familial Thérapeutique	1 750
Journées en Centre d'Accueil et de Crise	1 871
Venues en Hôpital de jour	6 410
Total entrées	182
Ambulatoire	
Prises en charge	85 955

● ● ● Gynécologie, obstétrique et néonatalogie

Capacité	
Lits de maternité et obstétrique	38
Lits de néonatalogie	6
Activité	
Accouchements	2 072
Bébés nés à la maternité	2 099
Taux de césarienne	17,2 %
Journées en néonatalogie	2 449
Nombre de consultations totales	19 327
Nombre d'échographies	3 816
Journées I.V.G.	460

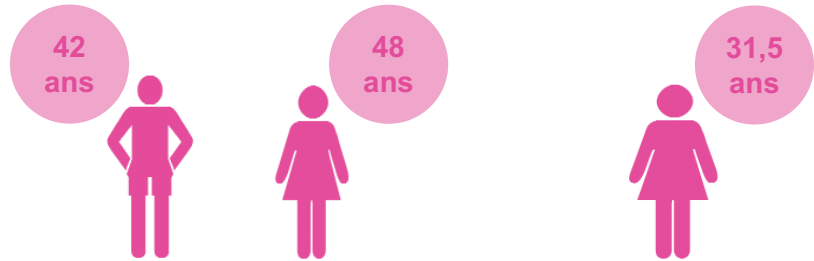




Âge moyen des patients

en psychiatrie de l'adulte
en hospitalisation complète à l'hôpital
Moyenne adultes : 45 ans

en gynécologie
obstétrique



Durée moyenne de séjour

en psychiatrie de l'adulte
en hospitalisation
complète à l'hôpital

en gynécologie
obstétrique

en néonatalogie



DMS :
30,5 jours



DMS :
4 jours



DMS :
5 jours



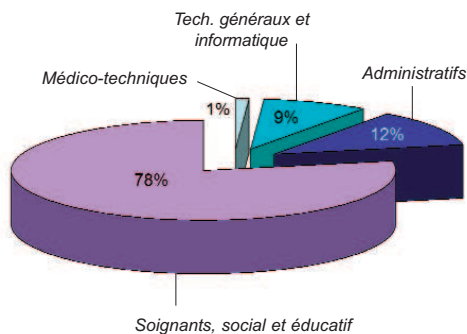
Les moyens au service du patient en 2008

Ressources humaines
Moyens financiers



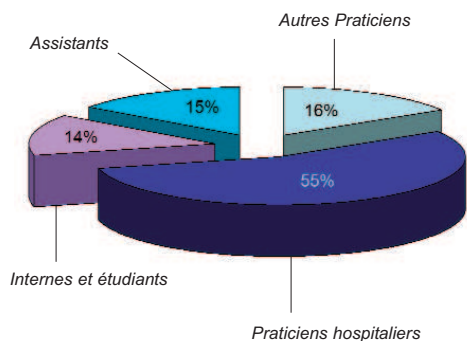
Ressources humaines

Le personnel non médical ●●●



Equivalent Temps Plein 1 324

Le personnel médical ●●●

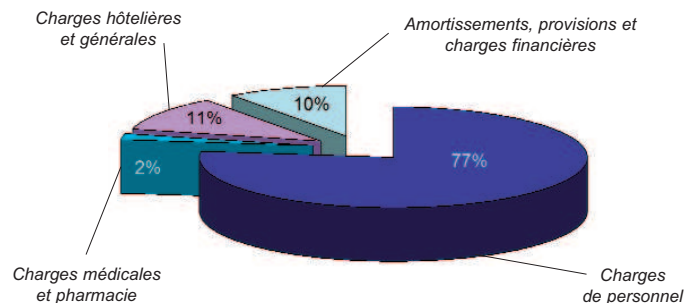


Equivalent Temps Plein 136

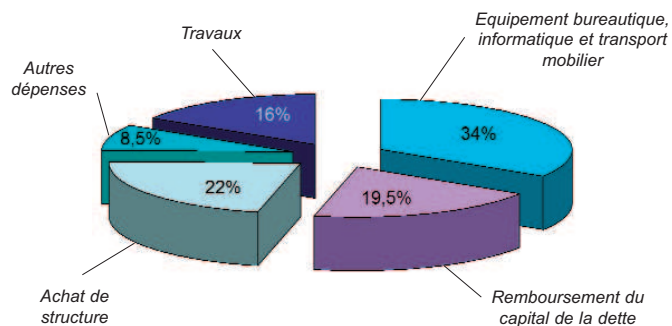
Moyens financiers

E.P.S. Esquirol ●●●

Dépenses de fonctionnement : 95 M€



Dépenses d'investissement : 5,5 M€





Glossaire

B : Lettre clé relative aux actes de biologies

DMS : Durée Moyenne de Séjour

File active : Nombre de patients différents vus dans l'année dans chacune des unités fonctionnelles

ICR : indice de coûts relatifs. L'ICR constitue le seul moyen permettant une analyse quantitative de l'activité du service d'imagerie depuis la mise en place de la CCAM.

Institut de Formation en Soins Infirmiers ●●●

L'institut de formation en soins infirmiers Jean – Baptiste PUSSIN est un institut public et gratuit rattaché à l'hôpital ESQUIROL.

Depuis 2003, l'IFSI accueille chaque année environ 240 étudiants dont 80 étudiants de 1^{ère} année. L'accès aux études d'infirmiers (es) se fait par voie de concours en avril de chaque année.

La formation est organisée en 6 semestres avec alternance de temps théoriques et de stages. Au terme de la formation, les étudiants se verront délivrer le Diplôme d'état infirmier et conjointement le grade de licence, ce qui permettra la poursuite des études dans un cursus universitaire.

L'institut bénéficie d'un emplacement privilégié et est doté de matériels pédagogiques adaptés

L'équipe de 11 formateurs cadre de santé mise à disposition des étudiants est une équipe de professionnels jeune et dynamique possédant une expérience riche et variée

Par l'utilisation de méthodes pédagogiques actives l'étudiant est placé au cœur du dispositif de formation. La mise en place d'un suivi individualisé apporte à chacun d'entre-deux la possibilité de concrétiser son projet professionnel.

Dépenses de fonctionnement : 1,5 M€



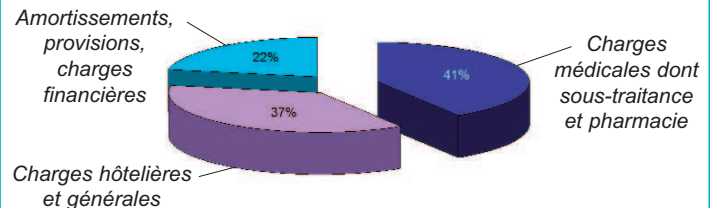
Syndicat Inter-Hospitalier

Le syndicat interhospitalier des Hôpitaux de Saint-Maurice est une entité juridique commune à l'Hôpital National de Saint-Maurice (HNSM) et à l'Établissement Public de Santé Esquirol.

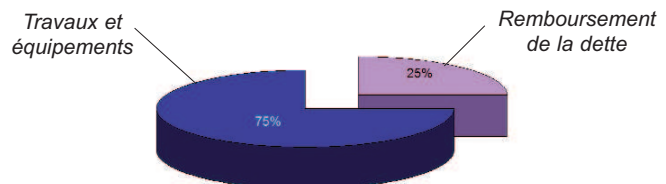
Depuis 1996, la création de ce syndicat a favorisé le rapprochement progressif de certaines activités logistiques, médico-techniques et de gestion afin de réaliser tant des économies d'échelle, que le financement d'investissements lourds bénéficiant aux patients des deux hôpitaux et qu'un seul établissement n'aurait pu assumer seul tels que la construction du nouveau bâtiment de la pharmacie ou le maintien sur site du service d'imagerie médicale.

Par ailleurs, ce rapprochement a permis au fil des années une mutualisation des savoir-faire et la mise en place d'équipes transversales spécialisées dans certains domaines spécifiques comme la qualité, la gestion des risques, l'hygiène, le biomédical...

Dépenses de fonctionnement : 9,1 M€



Dépenses d'investissement : 3,1 M€



Hôpital National de Saint-Maurice

14 rue du Val d'Osne

94415 Saint-Maurice cedex

www.hopital-saint-maurice.fr

Tél. : 01 43 96 63 63 - Fax : 01 43 96 62 92

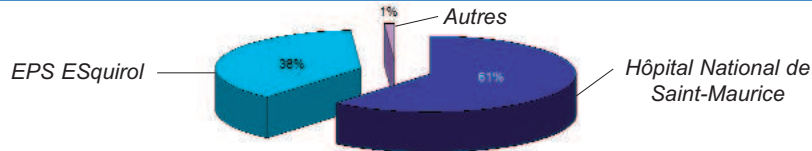


> Napoléon III

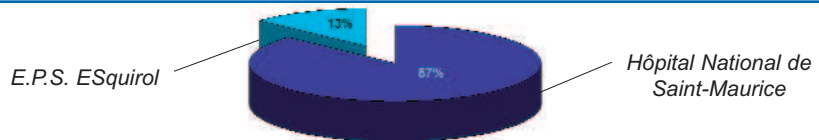


Activité interhospitalière ● ● ●

Laboratoire : 7 260 192 (*nombre de B réalisés*)



Imagerie : 523 240 (*nombre d'ICR*)



Pharmacie : 2,6 M€ (*consommations*)



> Le Dr Esquirol

Etablissement Public de Santé Esquirol
 57 rue du Maréchal Leclerc
 94413 Saint-Maurice cedex
www.hopital-esquirol.fr
 Tél. : 01 43 96 61 61 - Fax : 01 43 96 61 83

